



“Тошкент ИЭС” АЖда 2025-2026 йиллар давомида коррупцияга қарши курашиш соҳасида амалга ошириладиган чора-тадбирлар “ЙЎЛ ХАРИТАСИ” (ДАСТУРИ)

Т/р	Устувор йўналишлар, мақсадлар ва вазифалар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
1.	“Тошкент иссиқлик электр станцияси” АЖ Бошқарувининг 2021 йил 10 июнь кунidaги 01-68 сонли баёни билан тасдиқланган “Тошкент ИЭС” АЖ тизимида манфаатлар тўқнашувини бошқариш тўғрисидаги Низом”га мувофиқ, “Тошкент ИЭС” АЖда манфаатлар тўқнашувининг олдини олиш бўйича самарали механизмларни яратиш, мазкур йўналишда очиқлик ва шаффофликни таъминлаш.	1. Манфаатлар тўқнашуви мавжудлиги ёки мавжуд эмаслиги тўғрисидаги маълумотларни жамият ходимлари томонидан декларациялаш. 2. Манфаатлар тўқнашуви ҳақидаги маълумотларни таҳлил қилиш, қайта текшириш, уларни яшириш ҳолатлари аниқланганда бартараф этиш бўйича чора-тадбирларини кўриш. 3. Манфаатлар тўқнашуви юзага келганида, унинг мавжудлиги тўғрисида маълумотларни “Тошкент ИЭС” АЖ тизимида манфаатлар тўқнашувини бошқариш тўғрисидаги Низом” талабларига мувофиқ кўриб чиқиш ва тегишли чораларни қўллаш тўғрисида комплаенс хизматига таклифлар бериш. 4. Аниқланган манфаатлар тўқнашуви ҳолати ва уни бартараф этилганлиги тўғрисидаги ҳамда коррупцияга қарши курашиш йўналишидаги маълумотларни Жамиятнинг расмий веб-сайтида ва	2025-2026 йил февраль Ҳар бир ҳолат бўйича, Доимий Доимий равишда Доимий равишда ҳар чоракда (81-сон ПК қарорда кўрсатилган мuddатларда)	Комплаенс хизмати

Т/р	Устувор йўналишлар, мақсадлар ва вазифалар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
		ижтимоий тармоқлардаги расмий саҳифаларида ёритиб бориш.		
2.	“Тошкент иссиқлик электр станцияси” АЖ Бош директорнинг 2024 йил 29 январ № 20 сонли буйруғи билан тасдиқланган “Тошкент ИЭС” АЖда коррупциявий хавф-хатарларни аниқлаш ва баҳолаш Ўслубиёти” талабларига мувофиқ коррупцияга қарши курашиш соҳасида таъсирчан механизмларни яратиш мақсадида, коррупцияген хавф-хатарлар харитасини тузиш орқали “ташхис қўйиш” ва уни олдини олиш бўйича чора-тадбирлар ишлаб чиқиш.	1. Жамиятдаги режали ўзгаришларни инобатга олган ҳолда коррупцияга қарши курашиш соҳаси талаблари, амалдаги қонунчилик ва корхона ички меъёрий ҳужжатлар нормалари доирасида ҳар бир цех ва бўлим ходимларининг фаолиятини таҳлил қилиб бориш. 2. Таҳлил натижаси асосида, “Тошкент ИЭС” АЖда коррупциявий хавф-хатарларни аниқлаш ва баҳолаш Ўслубиёти” 1-илоvasи талабларига мувофиқ корхонанинг коррупцияген хавф-хатарлар харитасини тузиш. 3. Коррупцион хавф-хатарлар “Юқори” бўлган лавозим ва ходимлар билан алоҳида режа асосида ишни ташкил этиш орқали коррупцияген хавф-хатарларни пасайтиришга йўналирилган тадбирлар олиб бориш.	Доимий 2025 йил апрел доимий	Комплаенс хизмати
3.	“Иссиқлик электр станциялари” АЖ Кузатув кенгашининг 2021 йил 20 майдаги 3-2021-сонли баёни билан тасдиқланган “Тошкент ИЭС” АЖнинг коррупцияга қарши курашиш стратегияси”, ҳамда ISO 37001:2016 халқаро стандарти талабларни доирасида коррупцияга қарши курашиш соҳасига оид ички меъёрий ҳужжатларни ишлаб чиқиш ва уларнинг доимий фаоллигини таъминлаш мақсадида тегишли қўшимча ва ўзгартиришлар киритиб боришни таъминлаш.	1. “Тошкент ИЭС” АЖ коррупцияген хавф-хатарлар харитасида “Юқори” коррупциявий хавф-хатар даражаси мавжуд лавозим ва йўналишларда алоҳида чора-тадбирлар режасини шакллантириш, коррупцияга қарши курашишга оид ички меъёрий ҳужжатлар билан мувофиқлаштириш, ҳамда такомиллаштириш. 2. Коррупцияга қарши курашиш соҳасига оид барча ички меъёрий ҳужжатлар билан корхона ходимларини таништириш мақсадида электрон тўпламини ва тарқатма материалларни ишлаб чиқиш ва ходимларга тарқатиш.	2025 йил июнь 2025 йил 2-ярим йилликда	Комплаенс хизмати, “Юқори” хавф-хатари мавжуд бўлим раҳбарлари Комплаенс хизмати

Т/р	Устувор йўналишлар, мақсадлар ва вазифалар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
		3. Зарур ҳолларда ва қонунчиликда ўзгаришлар кузатилганда мавжуд ички меъёрий ва норматив-ҳукукий ҳужжатларга тегишли ўзгартиришлар киритиб бориш.	Доимий равишда	
4.	Ўзбекистон Республикаси № 684-сонли “Давлат харидлари тўғрисида”ги Қонун талабларига мувофиқ, “Тошкент ИЭС” эҳтиёжлари учун амалга оширилаётган давлат харидлари жараёнида корхона маблағларини сарфланишининг шаффоф ва самарали тизимини жорий этиш бўйича тадбирларни амалга ошириш.	1. Давлат харидларини амалга ошириш жараёнида “инсон омили”ни чеклаш ва коррупцияни олдини олиш мақсадида № 684-сонли “Давлат харидлари тўғрисида”ги Қонун ижроси, ҳамда харидлар амалга оширилиши жараёнини назорат қилиш. 2. “Тошкент иссиқлик электр станциялари” АЖ Бош директорининг 2024 йил 29 январь № 20 сонли буйруғи билан тасдиқланган “Тошкент ИЭС” АЖ Давлат органлари ва ташкилотлари, унинг ҳудудий ва таркибий бўлинмаларида контрагентларни текширишга оид Йўриқнома” талабларига мувофиқ Контрагентнинг ишонч-лилигини, шу жумладан ўтмишда коррупциявий ҳукуқбузарликларни содир этмаганлиги, корхона ходимлари билан манфаатлар тўқнашуви ҳамда аффилиганлик ҳолатлари мавжуд эмаслигини ўрганиш, ўрганиш натижалари юзасидан тегишли ҳулосалар шакллантириш. 3. Ҳар чоракда корхона томонидан амалга оширилган харидлар тўғрисидаги маълумотларни, Жамиятнинг расмий веб-сайтидага жойлаштириш, ҳамда оммавий ахборот воситаларида эълон қилиш мақсадида, комплаенс хизматига тақдим қилиш.	Доимий равишда Харидлар жараёнида	Комплаенс хизмати Комплаенс хизмати

Т/р	Устувор йўналишлар, мақсадлар ва вазифалар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
5.	“Тошкент ИЭС” АЖда ходимларни танлаш, ишга қабул қилиш, ротация жараёнларини шаффоф ва очик бўлишини таъминлашга доир чора-тадбирларни амалга ошириш.	1. Бўш иш ўринлари тўғрисидаги маълумотларни доимий равишда Ўзбекистон Республикаси Камбағалликни қисқартириш ва бандлик Вазирлиги Ягона миллий меҳнат тизимига (ЯММТ), ҳамда Жамият расмий каналларида эълон бериб борилишини назорат қилиш. 2. Ходимларни танлаш ва ишга қабул қилиш (шу жумладан фуқаровий-шартнома асосида) жараёнини ички меъёрий ва қонунчилик ҳужжатлари асосида амалга оширилишини, АЖ Бош директориининг 2020 йилги КН205-424:2020 сонли Низом талабларига мувофиқ текширув ишларини олиб борилишини мониторинг қилиб бориш. 3. Назорат-таҳлил тадбирлари давомида аниқланган камчиликлар кейинги даврларда тақрорланмаслиги учун тақлиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш.	Доимий равишда	Ходимлар билан ишлаш бўлими, Комплаенс хизмати
6.	“Тошкент иссиқлик электр станцияси” АЖ Бош директориининг 2024 йил 29 январ кунги № 20 буйруғи билан тасдиқланган “Тошкент ИЭС” АЖда коррупцияга оид ҳуқуқбузарлик ҳақида хабар берган ёки бошқа тарзда қўмаклашган ходимларни рағбатлантириш тўғрисидаги Низом” талабларига мувофиқ, “Тошкент ИЭС” АЖда коррупцияга оид ҳуқуқбузарликлар ҳақида хабар берган ёки коррупцияга қарши курашишга бошқа тарзда қўмаклашган шахсларни рағбатлантириш тартиб-таомилларини шакллантириш.	1. Коррупцияга оид ҳуқуқбузарлик ҳақида хабар берган ёки коррупцияга қарши курашишга бошқа тарзда қўмаклашган шахсларни рағбатлантириш масаласи тартиб-таомилларини шакллантириш ва яратилган механизм самрадорлигини таъминлаш. 2. “Тошкент ИЭС” АЖга алоқа каналлари орқали жисмоний ва юридик шахслардан келиб тушаётган мурожаатларни тўлиқ, ҳолисона ва ўз вақтида кўриб чиқилиши назоратини таъминлаш ва уларда аниқланган коррупцион ҳолатларни олдини олиш бўйича раҳбариятга тақлифлар киритиш. 3. “Тошкент иссиқлик электр станциялари” АЖ Бош директориининг 2024 йил 29 январ кунги № 20 буйруғи билан тасдиқланган “Тошкент ИЭС” АЖ Бошқармаси ва станция ходимларининг коррупциявий хатти-харакатлари ва одоб-ахлоқ қоидаларини бузиш ҳолатлари устидан Хизмат	Ҳар бир ҳолат бўйича, доимий Доимий равишда хизмат текширувлари давомида	Махсус комиссия Комплаенс хизмати Комплаенс хизмати

Т/р	Устувор йўналишлар, мақсадлар ва вазифалар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
		текширувлари ўтказиш Регламенти”га асосан коррупцияга оид ҳуқуқбузарликлар тўғрисида хабарларни ҳолисона ўрганиш, хизмат текшируви ишларини амалга ошириш, суриштирув натижаларини Жамият Бошқарувиغا салбий оқибатга олиб келган ҳолатлар юзасидан таклифлар киритиш, хизмат текширувлари юзасидан маълумотлар баъзасини шакллантириш. 4. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 12.01.2024 йилдаги ПК-81-сонли қарори талбалари, ҳамда ISO 37001:2016 халқаро стандарти 7.4-бандига мувофиқ ҳар чоракда коррупцияга қарши курашиш соҳасида амалга оширилган ишлар юзасидан ҳисоботни Жамиятнинг ижтимоий тармоқларида жойлаштириш.	ҳар чорак якунида	Комплаенс хизмати
7.	Коррупцияга қарши курашиш соҳасида ҳуқуқ-тартибот органлари билан ҳамкорликни йўлга қўйиш.	1. Коррупцияга қарши курашиш соҳасида ходимлар ҳуқуқий маданиятини ошириш ва ҳуқ-атворини шакллантириш мақсадида, COMPLAENS хизмати ҳамкорлигида ҳуқуқ-тартибот органлари ходим-лари иштирокида ўқув-семинар ва тушунтириш-профилактик тадбирларини ташкил қилиш ва самарали ўтказиш. 2. “Тошкент ИЭС” АЖ да “Коррупцияга қарши курашиш ҳафтаси” доирасида ҳуқуқ-тартибот органлари ходимлари, ҳамда очик жамоатчилик иштирокида “9 декабрь – Бутунжаҳон коррупцияга қарши курашиш куни”га бағишланган “Очик эшиклар” форматидаги тадбир ўтказиш. 3. “Тошкент ИЭС” АЖ да коррупция ҳолатлари аниқланганда, ҳуқуқни муҳофаза қилувчи органлар билан ҳамкорлик даражасини ошириш, хабардор	Доимий, режага мувофиқ	Комплаенс хизмати, ҳуқуқ-тартибот органлари масъул ходимлари
		2. “Тошкент ИЭС” АЖ да “Коррупцияга қарши курашиш ҳафтаси” доирасида ҳуқуқ-тартибот органлари ходимлари, ҳамда очик жамоатчилик иштирокида “9 декабрь – Бутунжаҳон коррупцияга қарши курашиш куни”га бағишланган “Очик эшиклар” форматидаги тадбир ўтказиш. 3. “Тошкент ИЭС” АЖ да коррупция ҳолатлари аниқланганда, ҳуқуқни муҳофаза қилувчи органлар билан ҳамкорлик даражасини ошириш, хабардор	2025 йил декабрь	Комплаенс хизмати
		3. “Тошкент ИЭС” АЖ да коррупция ҳолатлари аниқланганда, ҳуқуқни муҳофаза қилувчи органлар билан ҳамкорлик даражасини ошириш, хабардор	доимий равишда	Комплаенс бўлими

Т/р	Устувор йўналишлар, мақсадлар ва вазифалар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
		этилишини ва бу ҳолатга ҳуқуқий баҳо берилишини таъминлаш.		
8.	“Тошкент ИЭС” АЖда ходимларнинг коррупцияга қарши курашиш соҳасидаги билимларини узлуксиз ошириш, ҳуқуқий онги ва маданиятини юксалтириш орқали коррупцияга нисбатан мурасасиз муносабатни шакллантириш.	1. Корхонага келган амалиётчи (стажер), янги ишга қирган ходимларга коррупция тушунчаси, унинг шакллари ва сабаблари ҳамда коррупцияга қарши курашиш соҳасида қабул қилинган ички сиёсатлар талабларини тушунтириш. 2. Коррупцияга қарши курашиш соҳасида қабул қилинган ички меъёрий ҳужжатлар талаблари асосида ходимлар ўртасида тушунтириш ишларини олиб бориш, алоҳида ишлаб чиқарилган режага мувофиқ семинарлар, тренинглар ва давра суҳбатлари ўтказиш. 3. Корхона ходимларида коррупцияга нисбатан мурасасиз муносабатни шакллантириш, уларни ҳуқуқий онгини баҳолаш мақсадида коррупция элементлари ва келиб чиқиб омиллари камраб олган саволлар асосида тест синовларини ўтказиш.	Доимий равишда Доимий равишда 2025 йил ноябрь	Комплаенс хизмати Мабуот хизмати
9.	“Тошкент ИЭС” АЖда коррупцияга қарши курашиш соҳасида самарадорликни ошириш мақсадида, коррупция омиллари юқори бўлган йўналишларда мониторинг ўтказиш.	1. Соҳага оид ички меъёрий ҳужжатларни хизмат фаолиятида тадбиқ этиш бўйича ҳамда коррупция омиллари юқори бўлган йўналишларда мониторинг ўтказиш . 2. Корхона фаолиятида коррупцияга қарши ISO 37001:2016 халқаро стандарти талабларни жорий этиш бўйича амалий ва услубий ёрдам кўрсатиш ҳамда коррупцияга қарши курашиш соҳасида чора-тадбирлар дастурини таҳлил қилиш. 3. Коррупцияга қарши курашиш соҳасида қабул қилинган ва амалдаги меъёрий ҳужжатларнинг ижросини, Коррупцияга қарши курашиш агентлиги томонидан тақдим қилинган соҳага оид	Режага мувофиқ Мониторинг давомида Доимий	Комплаенс хизмати

Т/р	Устувор йўналишлар, мақсадлар ва вазифалар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
		қўлланмалар, брошюралар, информацион буклетлар, слайдлар ва бошқа маълумотлар манбаларидан самарали фойдаланиш даражасини мониторинг қилиш.		Комплаенс хизмати
10.	Коррупцияга қарши курашиш соҳасида “Тошкент ИЭС” АЖдаги коррупцион ҳолатлар ва натижадорлик бўйича ҳисоботларни тақдим этиш.	1. “Тошкент ИЭС” АЖда коррупцияга қарши курашиш сиёсати, одоб-ахлоқ қоидаларининг коррупцияга оид қисмининг бузилганлиги ҳолатлари юзасидан Жамият Комплаенс хизматига доимий равишда ахборот киритиб бориш. 2. “Тошкент ИЭС” АЖда коррупцияга қарши курашиш йўналишида амалга оширилган ишлар ва чора-тадбирлар тўғрисидаги ҳисоботни Кузатув кенгаши ва Коррупцияга қарши курашиш агентлигига тақдим этиб бориш.	доимий равишда	Комплаенс хизмати
11.	Ўзбекистон Республикаси Президентининг 12.01.2024 йилдаги ПҚ-81-сонли Қарори ижроси юзасидан “Тошкент иссиқлик электр станциялари” АЖ цех ва бўлимларида коррупцияга қарши курашиш ишларининг самарадорлигини рейтинг баҳолаш йўналишлари ва индикатор кўрсаткичларига асосланган ҳолда тизимли таҳлил ва мониторинг тадбирларини олиб бориш.	1-йўналиш: “Тошкент ИЭС” АЖда коррупцияга қарши курашиш бўйича механизм ва ҳуқуқий асосларнинг яратилганлиги ва амалиётга татбиқ этилганлиги юзасидан доимий мониторинг олиб бориш: - ички меъёрий ҳужжатларга киритилган ўзгартiriшлар асосида янгилаб бориш; - мавжуд алоқа каналлари самарадорлигини таҳлил қилиб бориш; - кадрларга оид масалаларда коррупцияга қарши курашиш ҳолати мониторинги; - ходимлар ўртасида, ишга қабул қилинаётганда, контрагентларни текширишда манфаатлар тўқнашуви ҳолатларини ўрганиб бориш, ходимларга нисбатан декарация тўлдирилишини таъминлаш; - коррупцияга қарши курашиш соҳасида фаолиятни режалаштириш ва ҳисобдорлиқни таъминлаш, натижалар юзасидан ҳисоботлар	хар чоракда (81-сон ПҚ қарорда кўрсатилган муддатларда	Комплаенс хизмати

Т/р	Устувор йўналишлар, мақсадлар ва вазифалар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
		шакллантириш, ҳамда жамоатчилик олдида маълумотларни веб-сайтларга юклаган ҳолда очиқликни таъминлаш. 2-йўналиш: Коррупциявий хавф-хатарларни аниқлаш, баҳолаш ва уларни камайтириш бўйича тадбирларнинг амалга оширилганлигини таҳлил қилиб бориш, “Тошкент иссиқлик электр станциялари” АЖ Бош директорнинг 2024 йил 29 январ кунги № 20 буйруғи билан тасдиқланган “Тошкент ИЭС” АЖда коррупциявий хавф-хатарларни аниқлаш ва баҳолаш Услубийти” талаблари ижроси мониторингини олиб бориш. 3-йўналиш: Жамият раҳбариятининг коррупцияга қарши мурасасиз муносабатни кўрсатувчи ҳагги-харакаларнинг мавжудлиги, яъни соҳада тегишли норматив ҳужжатлар қабул қилинганлиги, штатлар шакллантирилганли, таъминоти бажарилганлиги ҳамда йўналишда шаффофликни таъминлашда жамоатчилик олдида ҳисобдорлик даражасини мониторинг қилиб бориш, қилинган ишлар натижаларини доимий очиқлаб бориш. 4-йўналиш: Коррупцияга қарши курашишда ходимларнинг билим ва кўникмаларини, ҳуқуқий онги ва маданиятини оширишга йўналтирилган барча тадбирлар самарадорлигини доими мониторинг ва таҳлил қилиб бориш, натижаларини турли ахборот манбаларида ойдинлаштириб бориш. 5-йўналиш: Коррупцияга қарши курашиш бўйича корхона фаолияти кесимида аҳолининг ҳуқуқий онги ва ҳуқуқий маданиятини юксалтириш, ушбу иллатга шибатап мурасасиз муносабатни шакллантиришга қаратилган тарғибот тадбирларининг самарадорлигини ўрганиб бориш.		

Т/р	Устувор йўналишлар, мақсадлар ва вазифалар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
12.	Коррупцияга қарши курашиш соҳасида ISO 37001:2016 умумжаҳон стандартига асосан коррупцияга қарши менежмент тизимини жорий этиш, ушбу йўналишда халқаро ҳамкорликни таъминлаш.	1. "Cert International" тренинг компанияси билан ҳамкорликни давом эттириш, Жамият ички назорат тизими ходимлари иштирокида тренинглар ўтказиш, ISO 37001:2016 халқаро стандарти талаблари асосида сертифицикаглар олиш.	шартнома асосида	Комплаенс хизмати
		3. Коррупцияга қарши курашиш агентлиги билан биргаликда коррупцияга қарши курашишда хорижий мамлакатлар тажрибасининг илғор услубларини ўрганиш.	Алохида режа асосида	Комплаенс хизмати
		4. Энергетика вазирлиги ва Ўзбекистон Республикаси Коррупцияга қарши курашиш Агентлиги ўртасида соҳага оид ўзаро ҳамкорликни фаоллаштириш, Республика миқёсида коррупцияга қарши курашиш соҳасида ишлаб чиқилган норматив ҳужжатлар лойиҳалари муҳокамасида иштирок этиш.	Доимий	

Комплаенс хизмати
Етакчи мутахассиси



И.М. Нурмағамов.